



**Rekenkamercommissie**  
Gemeente Heerde

Jaarverslag 2022

Rekenkamercommissie Heerde  
Postbus 175  
8180 AD Heerde  
Tel 0578-699494  
E-mail [rekenkamer@heerde.nl](mailto:rekenkamer@heerde.nl)  
[www.heerde.nl/rekenkamer](http://www.heerde.nl/rekenkamer)

## Inhoud

Jaarverslag 2022 .....	1
Voorwoord .....	3
1. Inleiding .....	4
2. Samenstelling .....	4
2.1 Organisatie .....	4
2.2 Samenstelling .....	4
3. Missie en werkwijze .....	4
3.1 Missie.....	4
3.2 Werkwijze .....	4
4. Onderzoek “doorwerkingsonderzoek” .....	5
5. Onderzoek accommodatiebeleid .....	5
6. Opstelling jaarverslag 2021 .....	5
7. Voorbereiding onderzoeksprogramma 2023 .....	5
8. Overige activiteiten .....	5
8.1 Nederlandse Vereniging Rekenkamers (NVVR).....	5
8.2 Reguliere vergaderingen .....	5
9. Budget .....	6

## Voorwoord

Met veel genoegen bied ik u het jaarverslag van de rekenkamercommissie van de gemeente Heerde aan over het jaar 2022.

In dit jaarverslag geeft de rekenkamercommissie inzicht in haar werkzaamheden en de besteding van het budget van het afgelopen jaar.

Na een periode in verband met de coronacrisis konden wij gelukkig weer veelal fysiek vergaderen, externe partners ontmoeten, fysiek onderzoek doen en ook u als raad weer zien en spreken.

Het afgelopen jaar heeft in het teken gestaan van drie onderzoeken, twee extern met een onderzoeksbureau en één intern onderzoek door leden zelf. Naast de nieuwe ontwikkelingen met betrekking tot de nieuwe Wet Versterking Decentrale Rekenkamers die op 1 januari 2023 is ingegaan en waarvoor wij de nodige besprekingen en voorbereidingen hebben getroffen.

Wat mij zeer verheugd is uw betrokkenheid bij de rekenkamercommissie, uw serieuze behandelingen van de rekenkamerrapporten en uw input voor onderzoeksonderwerpen. Dat geeft energie en houdt ons scherp met de nodige inzet.

Ik spreek mijn dank daarom uit naar u allen voor de prettige en constructieve samenwerking met de raads- en commissieleden, het college en de ambtelijke organisatie van de gemeente Heerde.

Namens de Rekenkamercommissie van de gemeente Heerde

Corine Sluiter – Kuilwijk, voorzitter

## 1. Inleiding

In overeenstemming met de Verordening op de rekenkamercommissie gemeente Heerde 2018 doen wij verslag van onze activiteiten. De rekenkamerfunctie onderzoekt de doelmatigheid, doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerde bestuur. Dit jaarverslag vormt een verantwoording van en terugblik op de onze activiteiten van de in het afgelopen jaar.

## 2. Samenstelling

### 2.1 Organisatie

De rekenkamercommissie bestaat volgens de verordening uit drie externe leden en twee interne leden (één uit een coalitie fractie en één uit een oppositie fractie). De griffie ondersteunt de rekenkamercommissie en levert daarvoor de secretaris.

### 2.2 Samenstelling

De samenstelling van de rekenkamercommissie is in het verslagjaar gewijzigd. Op 16 maart zijn de verkiezingen voor de leden van de gemeenteraad gehouden. Daarmee eindigde de zittingsperiode voor de interne leden de heer E. Mateman en mevrouw G. Kwekkeboom. Adviseur van onze commissie, griffier de heer E. Lankman vertrok per 1 juni 2022.

De gemeenteraad heeft voor de raadsperiode 2022 – 2026 geen nieuwe interne leden benoemd. Daarmee anticipeerde de gemeenteraad op de inwerkingtreding van het Wetsvoorstel versterking decentrale rekenkamers.

De rekenkamercommissie bestaat uit:

- a. Externe leden: Corine Sluiter – Kuilwijk (voorzitter), Bert Lokhorst, Max van Oort;
- b. Ambtelijk secretaris: Johan Kok;
- c. Adviseur: griffier Erik Lankman (tot 1 juni 2022).

## 3. Missie en werkwijze

### 3.1 Missie

Het functioneren van de rekenkamercommissie vindt zijn basis in de volgende missie:

“De rekenkamercommissie Heerde wil door middel van haar werkzaamheden bijdragen aan de kwaliteit van het lokale bestuur in de gemeente Heerde, aan de transparantie van het gemeentelijk handelen en aan de versterking van de publieke verantwoording daarover. Zij ziet het als haar missie om de gemeenteraad actief te ondersteunen in zijn kaderstellende en controlerende taak.”

De rekenkamercommissie wil met zorgvuldig onderzoek en een positief - kritische houding bijdragen aan het verbeteren van de kwaliteit van het lokale bestuur.

### 3.2 Werkwijze

De werkwijze van de rekenkamercommissie is vastgelegd in de verordening en het onderzoeksprotocol. Hierin zijn onder meer afspraken vastgelegd over de totstandkoming van het jaarplan, de inventarisatie en de selectie van de onderzoeksonderwerpen, de werkwijze bij de uitvoering van onderzoeken en de procedures van ambtelijk en bestuurlijk wederhoor. Het onderzoeksprotocol is te raadplegen op de website van de Rekenkamercommissie:

[https://www.heerde.nl/Bestuur\\_en\\_organisatie/Rekenkamercommissie](https://www.heerde.nl/Bestuur_en_organisatie/Rekenkamercommissie).

#### 4. Onderzoek “doorwerkingsonderzoek”

Wij zijn in 2021 gestart met rekenkameronderzoek naar de doorwerking van rapporten van de rekenkamercommissie in de periode 2017 - 2020. Het gaat om de doorwerking van de volgende onderzoeken:

1. Toegang zorg en sociale draagkracht sociaal domein (2018);
2. Zicht in samenwerkingsverbanden (2020);
3. Geldstromen in het sociaal domein (2020).

Het periodiek evalueren van de doorwerking van de uitgevoerde rekenkameronderzoeken heeft als doel om na te gaan in hoeverre de verrichte onderzoeken daadwerkelijke invloed hebben gehad op het gemeentelijke beleid. Onderzoek naar de doorwerking biedt handvatten om te leren, om eventuele verbeteringen aan te kunnen brengen in de voorwaarden voor een zo goed mogelijke doorwerking en om de meerwaarde van de rekenkamercommissie te vergroten.

Daarnaast wilden wij de nieuwe gemeenteraad inzicht geven in de mate waarin de aanbevelingen uit de uitgevoerde onderzoeken in de periode 2018-2020 in praktijk zijn gebracht en de werkwijze van onze commissie bij haar onderzoeken over het voetlicht brengen. Ook heeft het doorwerkingsonderzoek geleid tot enkele aanpassingen in onze werkwijze bij rekenkameronderzoeken. Dat heeft vooral betrekking op de wijze waarop wij de ambtelijke organisatie, de politiek verantwoordelijken en de raad meer gaan betrekken bij het vooronderzoek van nieuwe rekenkameronderzoeken.

De gemeenteraad heeft op 31 oktober 2022 kennis genomen van het onderzoek en ingestemd met de daarin opgenomen conclusies en aanbevelingen.

#### 5. Onderzoek accommodatiebeleid

Wij zijn in 2022 gestart met het onderzoek naar het accommodatiebeleid voor de gemeentelijke sport- en welzijnsaccommodaties. Wij willen met dit onderzoek de raad inzicht geven in de uitvoering van het vastgestelde accommodatiebeleid. Ook willen wij in beeld brengen of er, gezien de ervaringen in de afgelopen jaren en/of nieuwe inzichten en ontwikkelingen, verbeterpunten zijn voor de komende jaren. In het eindrapport zullen wij ingegaan op het beheer en onderhoud, het subsidie- en tarievenbeleid, de uitvoering, de verantwoording, het gebruikersperspectief. Ook zullen wij toekomstgericht ingaan op mogelijkheden tot verbetering van het beleid. Het onderzoek loopt door naar 2023. Wij verwachten het onderzoek in het eerste kwartaal van 2023 af te ronden.

#### 6. Opstelling jaarverslag 2021

In februari 2022 hebben wij het jaarverslag 2021 met een overzicht over onze activiteiten in dat verslagjaar vastgesteld.

#### 7. Voorbereiding onderzoeksprogramma 2023

Wij hechten waarde aan een goed contact met de gemeenteraad. Bij de voorbereiding van het jaarplan 2023 hebben wij mogelijke onderwerpen voor rekenkameronderzoek bij de fracties in de gemeenteraad geïnventariseerd. Wij stellen het jaarplan 2023/2024 in het eerste kwartaal vast en zullen dat vervolgens aan de gemeenteraad aanbieden.

#### 8. Overige activiteiten

##### 8.1 Nederlandse Vereniging Rekenkamers (NVVR)

De rekenkamercommissie is lid van de NVRR. De stukken van de algemene ledenvergadering zijn geagendeerd voor de rekenkamercommissie Heerde.

##### 8.2 Reguliere vergaderingen

De rekenkamercommissie vergaderde in 2022 9 keer. Daarbij kwamen onder meer de volgende onderwerpen aan de orde:

